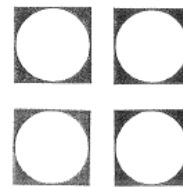


# Tactical planning as the focal point of forest company planning: A suggestion

Ljusk Ola Eriksson, Olof Wahlberg and Malin Nilsson



### Skogsarbetens informations-beslut-system (streckmarkerade planeringar är inte i systemet)

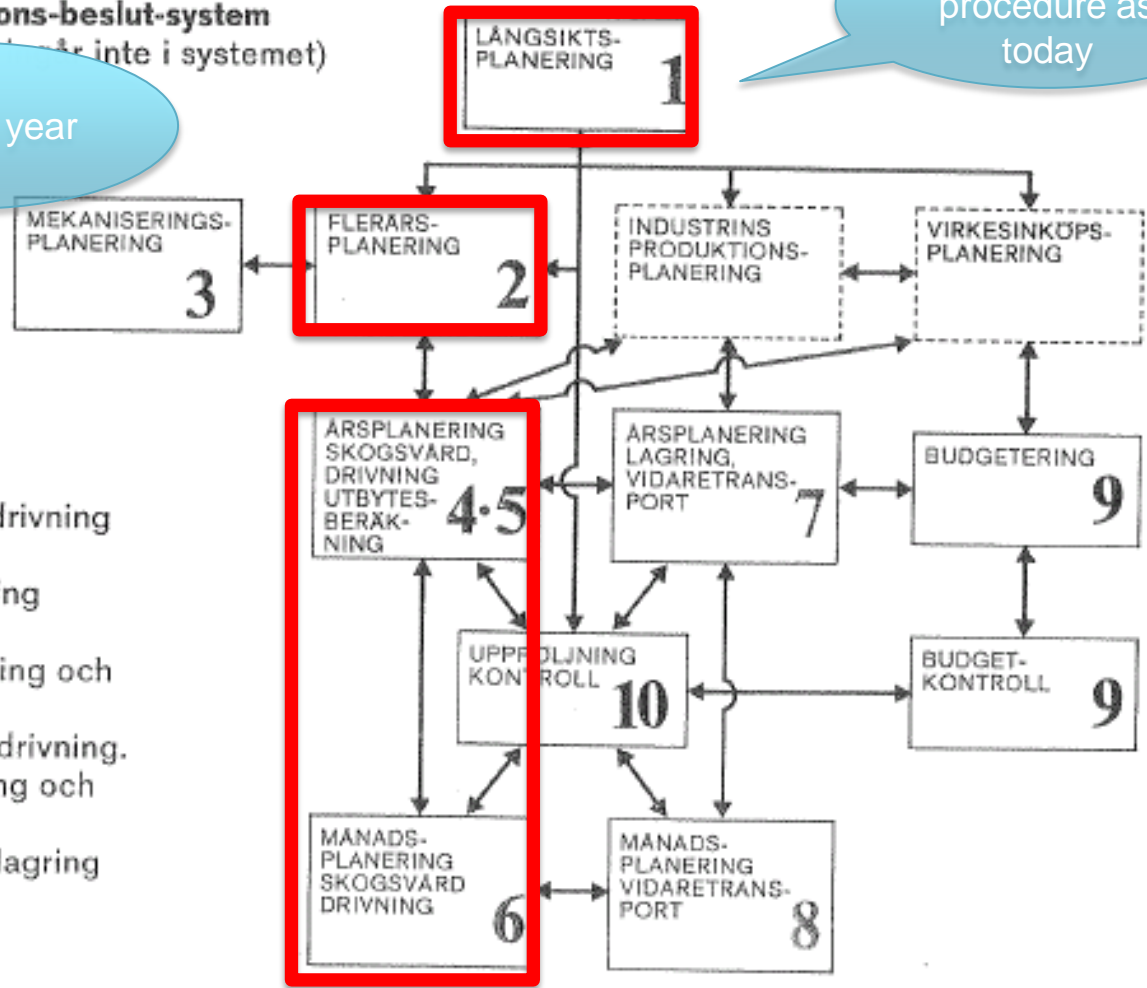
Note the year

#### Systemets delar

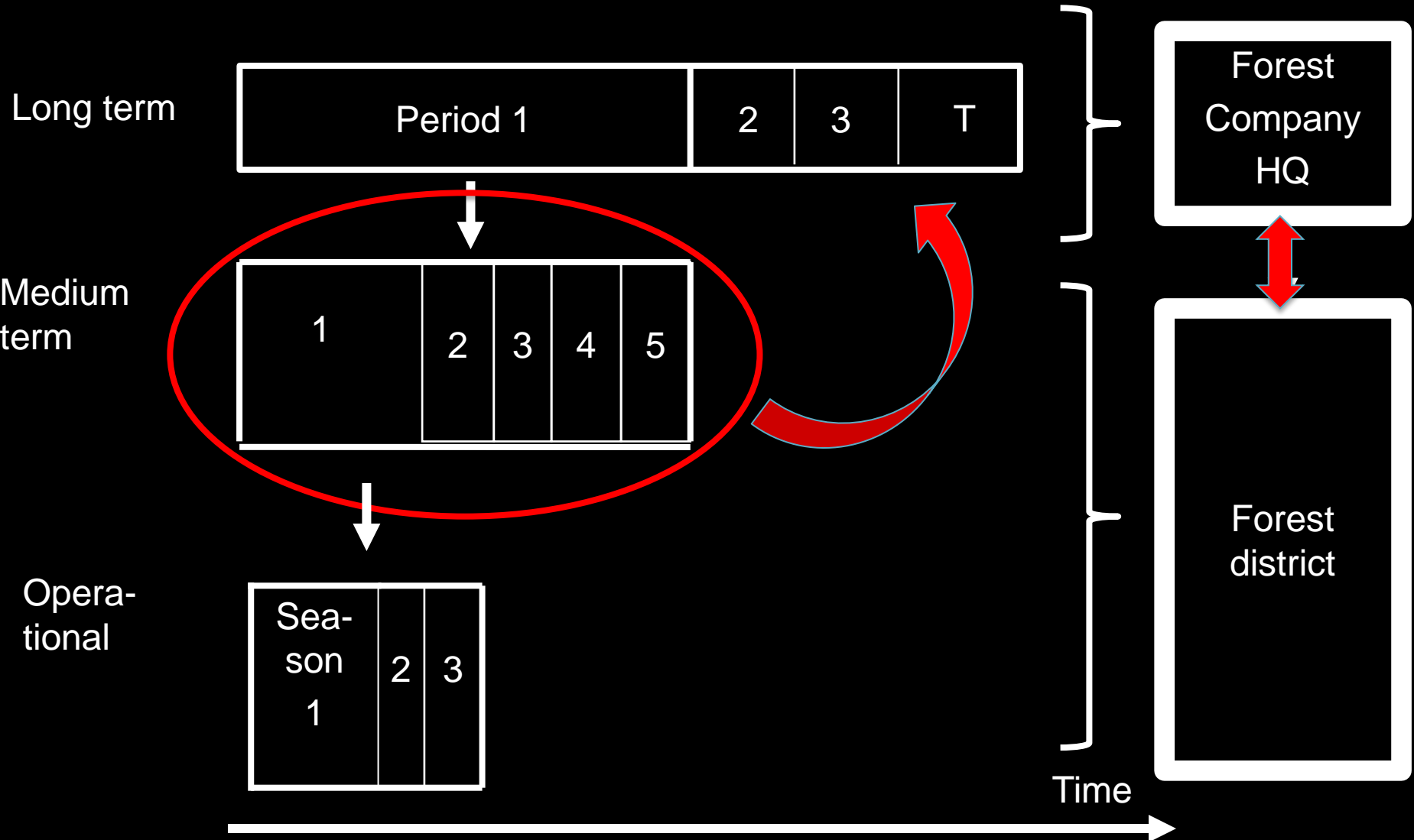
Systemet består från april 1972 av rutiner för

Blad nr

1. Långsiktplanering
2. Flerårsplanering av drivning och skogsvård.
3. Mekaniseringsplanering
4. Utbytesberäkningar
5. Årsplanering av drivning och skogsvård.
6. Månadsplanering av drivning.
7. Årsplanering av lagring och vidaretransport.
8. Månadsplanering av lagring och vidaretransport.
9. Budgetering
10. Kontroll



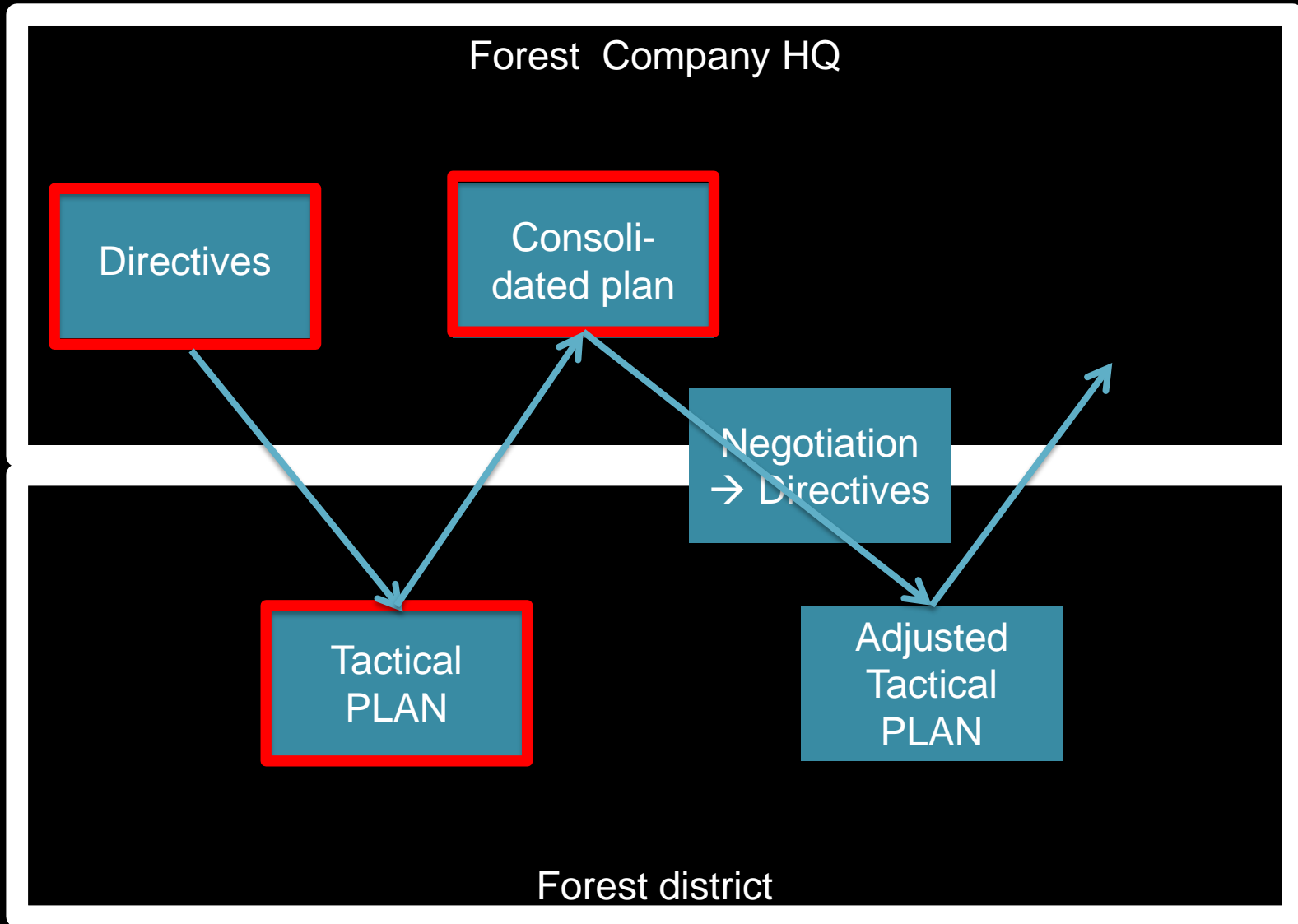
# Planning hierarchy



# Con (and pro) of top-down

- Information quality
- Knowledge creation
- Commitment
- Coordination

# Mediation with PLAN



# An example

<b>Forest (Sveaskog)</b>	75' ha	23' stands
<b>5 regions</b>		
<b>Time horizon</b>	10 years	3 seasons
<b>Assortments</b>	4	~even flow
<b>Roads</b>	Costs for upgrade and maintenance	
<b>Objective</b>	Max NPV	

# Example of district plan (i)

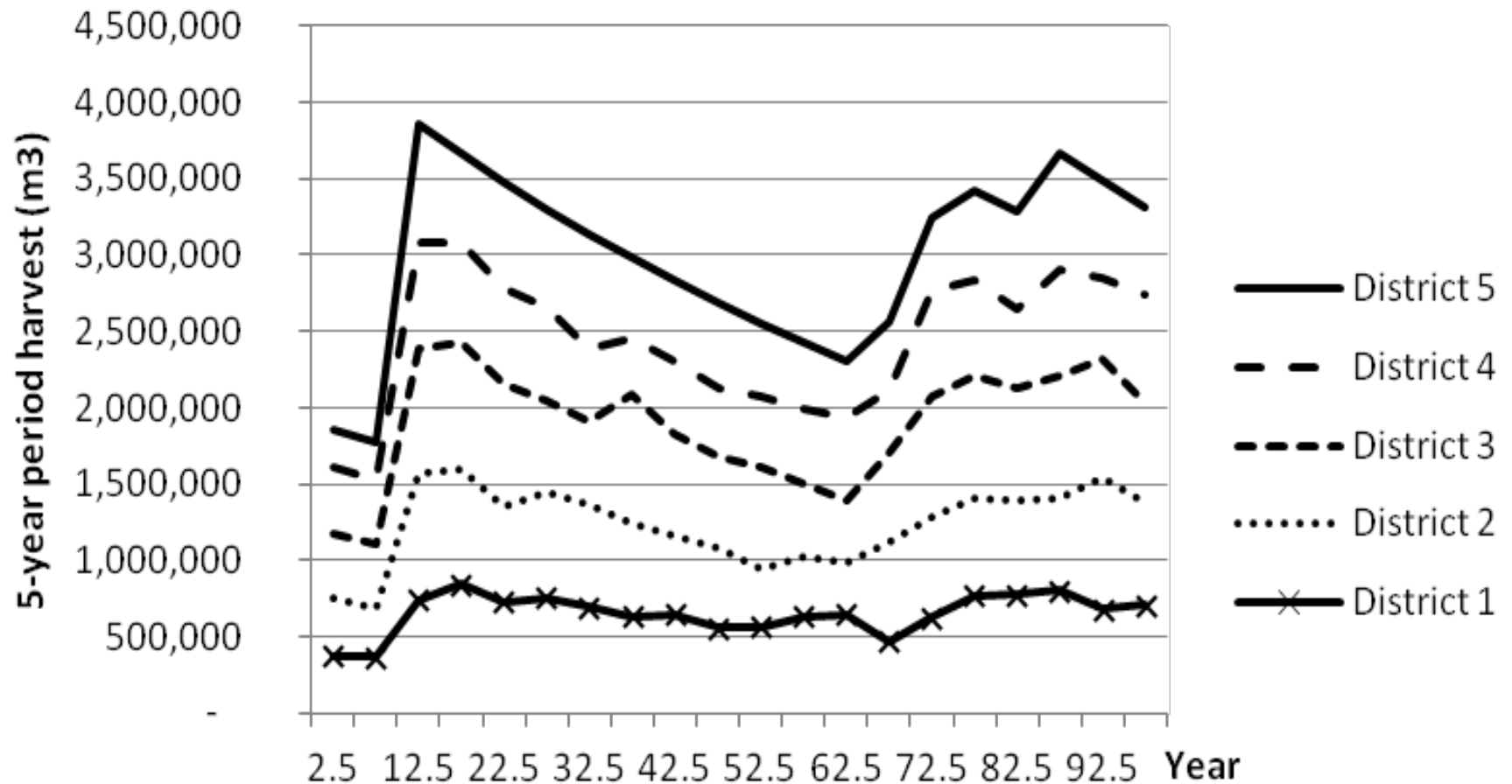
Year	District				
	1	2	3	4	5
0	1	18	27	34	14
1	3	15	30	20	17
2	1	17	25	17	8
3	1	13	24	19	6
4		18	24	17	14
5	1	11	17	12	10
6		12	28	13	12
7	1	12	17	17	5
8	4	6	20	16	11
9	5	5	12	26	13
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>127</b>	<b>224</b>	<b>191</b>	<b>110</b>

# Example of district plan (ii)





# The consolidated plan



# Conclusions (?)

- Information quality
- Knowledge creation
- Commitment
- Coordination

Thank you!